



INSTITUTO DEPARTAMENTAL DE BELLAS ARTES
PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL 2025
PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL
"GESTIÓN PARA EL CAMBIO 2022-2026"

CÓDIGO DE ESTRATEGIA	ESTRATEGIA	OBJETIVO DE ESTRATEGIA	LÍNEA DE PROGRAMAS	PROGRAMA	OBJETIVOS DE PROGRAMA	CÓDIGO DE PROYECTO	PROYECTO	META PROYECTO	LÍNEA BASE	NOMBRE DEL INDICADOR	FÓRMULA	ÁREA RESPONSABLE	CÓDIGO ACTIVIDAD 2025	ACTIVIDAD 2025	LÍNEA BASE	META 2025																																												
GCI	FORMACIÓN CALIDAD	Fortalecer la formación de ciudadanos académicos desde la educación de calidad, sustentada en la integridad, sustentabilidad, respeto por la diversidad, y responsabilidad con el entorno, con una visión ética frente a la ciencia y el mundo, a partir de aprendizajes significativos que permitan la construcción del ser que se sabe y se hace, bajo modelos flexibles de alta calidad que respondan a los nuevos retos que le exige la educación en América Latina y el Caribe.	GCI.1	OBRERA EDUCATIVA Y SU ASIMILACIÓN	Fortalecer los programas académicos existentes y crear programas académicos en diferentes modalidades de formación profesional y/o propiamente dicho, para atender las necesidades de educación de la región.	GCI.1.1	Ofertar programas académicos de nivel de pregrado y/o propiamente dicho en diversas modalidades	Incrementar el número de registros de programas académicos ofertados en nivel de pregrado y/o propiamente dicho en diversas modalidades	4	Crecimiento porcentual en programas académicos de pregrado y propiamente dicho	Número de nuevos registros de programas académicos / Número de programas académicos de pregrado y propiamente dicho en el periodo anterior * 100	Vicerrectoría académica y de investigaciones	GCI.1.1.1	Diseñar el documento de la identidad institucional cultural a través de las prácticas artísticas	70% avance en el documento	Solicitud de registro calificado de la Maestría en Meditación Cultural a través de las prácticas artísticas																																												
													GCI.1.1.2	Diseñar el documento de la Maestría en prácticas de creación artística	80% avance en el diseño del documento	Solicitud de registro calificado de la Maestría en Artes de la Creación																																												
													GCI.1.1.3	Diseñar el documento del programa Técnico Profesional en Ejecución Instrumental y Fundamentación Musical	documento de factibilidad	Documento del programa Técnico Profesional en Ejecución Instrumental y Fundamentación Musical																																												
													GCI.1.1.4	Diseñar el documento del programa Técnico Laboral en Luminotecnia y Escenotecnia	documento de factibilidad	Documento del programa Técnico Laboral en Luminotecnia y Escenotecnia																																												
													GCI.1.1.5	Matricular a 1400 estudiantes en los programas de formación superior ofertados por Bellas Artes	1488	1400 estudiantes matriculados																																												
													GCI.1.2	Extensión de programas académicos	Extender a las regiones 1 de los 4 programas académicos en Bellas Artes en el 2022	0	Porcentaje de programas académicos en la región	Número de programas académicos extendidos a la región / Número de programas académicos existentes * 100	Vicerrectoría académica y de investigaciones	GCI.1.2.1	Extender un programa de pregrado a un municipio	1	Programa de pregrado ofertado en un municipio																																					
			GCI.2	CUALIFICACIÓN E INNOVACIÓN PROFESIONAL Y DE PRÁCTICA DOCENTE	Incentivar la formación permanente para la investigación y la actualización profesional de los docentes, a través de la investigación, extensión, innovación, extensión y promoción social y el fortalecimiento de los programas académicos.	GCI.2.1	Cualificación profesional	Mantener el 70% del total de profesores cualificados	100	Porcentaje de profesores cualificados	Número de profesores cualificados / Número total de profesores de la institución * 100	Vicerrectoría académica y de investigaciones	Facultades	GCI.2.1.1	Ejecutar el plan de cualificación profesional	70% profesores cualificados	Ejecución del 100% del plan de cualificación profesional																																											
																Ejecución del plan anual de cualificación profesional		Número de actividades ejecutadas del plan anual de cualificación profesional / Número total de actividades proyectadas del plan anual de cualificación profesional * 100	Vicerrectoría académica y de investigaciones																																									
																				Formar académicamente al 100% de los profesores en herramientas virtuales	0	Porcentaje de profesores formados y actualizados en herramientas virtuales	Número de profesores formados y actualizados en herramientas virtuales / Número total de profesores de la institución * 100	Vicerrectoría académica y de investigaciones	Formación virtual	GCI.2.1.2	Formar académicamente al 100% de los profesores en herramientas virtuales	100% profesores formados en herramientas virtuales																																
																													GCI.3	INNOVACIÓN CURRICULAR	Implementar estructuras curriculares que respondan a las necesidades propias de la región y del país para	GCI.3.1	Innovación y flexibilización curricular de los programas de pregrado	Contar con los currículos de los 4 programas académicos actualizados en temas de resultados de aprendizaje	0	Porcentaje de programas académicos actualizados en temas de resultados de aprendizaje	Número de programas académicos actualizados en temas de resultados de aprendizaje / Número total de programas académicos de la institución * 100	Vicerrectoría académica y de investigaciones	Facultades	GCI.3.1.1	Presentar y socializar el plan diseñado de los 4 programas académicos actualizados en temas de resultados de aprendizaje	300% currículos actualizados en Resultados de Aprendizaje	Documento de Innovación Institucional para resultados de aprendizaje																	
																																								GCI.3.1.2	Actualizar y socializar los instrumentos institucionales para resultados de aprendizaje	20 emendamientos aprobados		Incremento de un 50% en los beneficios a los generadores de la computadora docente																
																																								GCI.4	DESARROLLO ESTUDANTIL	Fortalecer la relación con los estudiantes durante su proceso formativo con el objetivo de garantizar su permanencia y graduación.		GCI.4.1	Red de emprendimiento institucional	Red de emprendimiento institucional en funcionamiento	0	Porcentaje de implementación del plan anual de la red de emprendimiento	Número de actividades ejecutadas del plan de la red de emprendimiento / Número total de actividades proyectadas del plan de la red de emprendimiento * 100	Vicerrectoría académica y de investigaciones	Proyectos especiales	GCI.4.1.1	Implementar CEBAs nuevo espacio físico	20 emendamientos aprobados	100% ejecución del Plan de Fortalecimiento de competencias					
Fortalecimiento de competencias para la presentación de las pruebas SABERPro	Participación de al menos el 70% de los estudiantes que van a presentar SABERPro en los programas de fortalecimiento de competencias para dicha prueba.	0	Ejecución de planes de fortalecimiento de competencias para las pruebas SaberPro	Número de actividades ejecutadas del plan de fortalecimiento de competencias / Número total de actividades proyectadas del plan de fortalecimiento de competencias * 100	Vicerrectoría académica y de investigaciones	GCI.4.2	Fortalecimiento de competencias para la presentación de las pruebas SABERPro	117 estudiantes	100% ejecución del Plan de Fortalecimiento de competencias																																																			
										Fortalecimiento de competencias para la presentación de las pruebas SABERPro	Número de estudiantes que participan en actividades de preparación SaberPro / Número total de estudiantes que participan en actividades de preparación SaberPro en el periodo * 100	Vicerrectoría académica y de investigaciones	GCI.4.2.1	Fortalecimiento de competencias para la presentación de las pruebas SABERPro	70% estudiantes que participan en actividades de preparación SaberPro																																													
																GCI.5	EDUCACIÓN VIRTUAL	Fortalecer la relación virtual como soporte a la presencialidad, la oferta de cursos abiertos y flexibles y la formación en la modalidad virtual	GCI.5.1	Virtualidad	Virtualizar anualmente 5 cursos, cursos cortos y/o diplomados	0	Porcentaje de virtualización de cursos	Número de cursos, cursos cortos y/o diplomados virtualizados / Total de cursos, cursos cortos y/o diplomados programados a virtualizar * 100	Vicerrectoría académica y de investigaciones	GCI.5.1.1	Realizar la virtualización de 5 cursos, cursos cortos (MOOC) y/o diplomados	7																										5 cursos, cursos cortos, MOOC y/o diplomados virtualizados						
																												GCI.6	CULTURA DE CALIDAD INSTITUCIONAL	Fomentar la cultura de la calidad con miras a la acreditación institucional y de programas académicos	GCI.6.1	Autoevaluación permanente	Obtener el concepto favorable de las condiciones institucionales del MEN	0	Porcentaje de avance del plan de mejoramiento institucional	Número de acciones de mejora ejecutadas / Número total de acciones de mejora proyectadas * 100	Planificación y aseguramiento de la calidad	GCI.6.1.1	Realizar el seguimiento del plan de mejoramiento y fortalecimiento producto del proceso de condiciones institucionales				90%													100% ejecución del plan de mejoramiento y fortalecimiento institucional				
																																											Alimentación para la acreditación institucional														Obtener el concepto favorable de las condiciones iniciales para la acreditación institucional por parte del CNA	0	Avance de ruta de condiciones iniciales para la acreditación institucional	Número de etapas avanzadas en la Ruta a MEN / Número de etapas a alcanzar en el Periodo * 100
																																								Reacreditación de programas académicos	Lograr el 100% de reacreditación y renovación de acreditación por los programas académicos de pregrado	4		Porcentaje de eficacia de reacreditación de programas	Número de programas que se reacreditaron / Número de programas a reacreditar * 100	Planificación y aseguramiento de la calidad	Facultades	GCI.6.3	Consolidar el proceso de actualización del programa de Diseño Gráfico	30%	Realizar en el SAICESNA el proceso de actualización de Diseño Gráfico									
GCI.7	DIVERSIDAD	Generar estrategias de reconocimiento y validación que articulen el componente de diversidad, equidad e inclusión para las promociones	GCI.7.1	Oferta educativa que promueva procesos sociales de diversidad, equidad e inclusión.	Ofertar 100 cursos o talleres en el quinquenio.	44	Porcentaje de cursos o talleres que promuevan procesos sociales de diversidad, equidad e inclusión	Número de cursos o talleres con enfoque de diversidad, equidad e inclusión / Total de cursos y talleres propuestos * 100	Extensión y proyección social																																											GCI.7.1.1	Ofertar 14 cursos o talleres que promuevan procesos sociales de diversidad equidad e inclusión		64					
										Mantener un 50% la participación en cursos y talleres en el quinquenio de personas externas	45%	Número de participantes externos en cursos y talleres de equidad e inclusión periodo anterior * 100	Extensión y proyección social	GCI.7.1.2	Mantener un 50% la participación en cursos y talleres en el quinquenio de personas externas																																								50% la participación en cursos y talleres en el quinquenio de personas externas					
																GCI.8	BIENESTAR INSTITUCIONAL	Fortalecer la política, estructura y programas de bienestar para el mejoramiento de la calidad de vida de la comunidad institucional y la promoción de la permanencia estudiantil	GCI.8.1	Programas de bienestar institucional en las modalidades presencial y virtual	Aumentar en 30% de las atenciones en los programas presenciales y virtuales de bienestar	4189	Tasa de variación de las atenciones en los programas de bienestar	Número de atenciones en los programas de bienestar año actual / Número de atenciones en los programas de bienestar año pasado * 100	Bienestar institucional	GCI.8.1.1	Ejecutar el plan anual de bienestar																											7000						



INSTITUTO DEPARTAMENTAL DE BELLAS ARTES
 PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL 2025
 PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL
 "GESTIÓN PARA EL CAMBIO 2022-2026"

COMPONENTE ESTRATÉGICO	HEC ESTRA TEGICO	OBJETIVO DE ESTRATEGICO	COMPO PROGRAMA	PROGRAMA	OBJETIVOS PROGRAMA	CODIGO/PROYECTO	PROYECTO	META PROYECTO	LINEA BASE	NOMBRE DEL INDICADOR	FORMULA	AREA RESPONSABLE	CODIGO ACTIVIDAD 2025	ACTIVIDAD 2025	LINEA BASE	META 2025					
INVESTIGACIÓN, INNOVACIÓN, ARTE Y TECNOLOGÍA	Fortalecer la investigación en los componentes de innovación para la generación, construcción, usos, transferencia y divulgación de nuevo conocimiento ligado a las artes, en concordancia con disciplinas artísticas con la tecnología y otros saberes científicos y sociales.		GC2.1	INVESTIGACIÓN DEL BIENESTAR E INNOVACIÓN (I-BI)	Contribuir a la articulación entre los procesos de Investigación, Desarrollo e Innovación (I+D+i) e Investigación y Creación (I+C) para el fortalecimiento del Sistema de Investigaciones Institucionales	GC2.1.1	Fortalecimiento de los procesos institucionales de I+D+i con aliados estratégicos en los campos de las artes y la tecnología	Linea de investigación institucional en tecnología arte y sociedad implementada.	0	Avance en estructuración de líneas de investigación en tecnología arte y sociedad	Numero de actividades estructuradas para la estructuración de líneas de investigación I+D+i (numero de actividades programadas para estructurar líneas de investigación I+D+i)*100	Investigaciones	GC2.1.1.1	Realizar acciones en el marco de la línea de investigación en tecnología, arte y sociedad	70% avance del documento	Documento con estructura de la línea de investigación en tecnología, arte y sociedad	Contribuir a la articulación del centro I+D+i				
								Linea de investigación para la protección y salvaguarda del patrimonio inmaterial implementada.	0	Avance en estructuración de líneas de investigación en patrimonio cultural y artístico material e inmaterial	Numero de actividades estructuradas para la estructuración de líneas de investigación I+D+i (numero de actividades programadas para estructurar líneas de investigación I+D+i)*100	Investigaciones	GC2.1.1.2	Implementar la línea de investigación en patrimonio cultural y artístico material e inmaterial	30% avance del documento	Documento de estructura de la línea de investigación en patrimonio cultural y artístico material e inmaterial	3 proyectos aprobados y ejecutados en el marco de la línea de investigación en patrimonio cultural y artístico material e inmaterial				
								Fortalecer 3 procesos de innovación en semilleros de investigación	0	Proceso de innovación en semilleros de investigación fortalecidos	Cuantificación de procesos de innovación en semilleros de investigación que han sido fortalecidos en el periodo	Investigaciones	GC2.1.1.3	Realizar la convocatoria para el apoyo a semilleros de investigación en línea de tecnología e innovación	4 productos en línea de tecnología e innovación aprobados	4 productos en línea de tecnología e innovación aprobados					
								GC2.2	EDITORIAL BELLAS ARTES	Definir una estructura para la divulgación (E+Dy) digital del nuevo conocimiento.	GC2.2.1	Fondo editorial de Bellas Artes	Creación e implementación del fondo editorial de Bellas Artes	0	Porcentaje de eficacia del fondo editorial de Bellas Artes	Numero de publicaciones realizadas/Total de publicaciones proyectadas.*100	Investigaciones	GC2.2.1.1	Publicar 4 productos bibliográficos en el marco de la convocatoria interna de publicaciones	4	4 productos bibliográficos publicados
													Migra el 100% de los procesos editoriales de las revistas institucionales al Portal de Revistas de Bellas Artes (DR)	0	Porcentaje de eficacia de la migración de los procesos editoriales de las revistas institucionales al Portal de Revistas de Bellas Artes (DR)	Numero de procesos editoriales de las tres (3) revistas institucionales migrados al Portal de Revistas de Bellas Artes (DR) / Total de procesos editoriales de las tres (3) revistas institucionales.*100	Investigaciones	GC2.2.1.2	Migra el 100% de los procesos editoriales de las revistas institucionales al Portal de Revistas de Bellas Artes (DR)	Portal de revistas de Bellas Artes (DR) con el 20% de los procesos editoriales de las revistas institucionales	
													GC2.3	FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE INVESTIGACIONES INSTITUCIONALES	Fortalecer el Sistema de Investigaciones Institucionales para contribuir al mejoramiento de los resultados de medición de grupos de investigación	GC2.3.1	Categorización de los grupos de investigación institucionales	Incrementar la categorización de los grupos de investigación de la institución	6	Porcentaje de grupos de investigación de la institución en B o superior por Miniciencia/Total de grupos de investigación en Bellas Artes.*100	Investigaciones
			GC2.3.2	Cualificación profesional en investigación	Participación del 70% de los profesores investigadores en espacios de cualificación en investigación	0	Porcentaje de profesores que participen en espacios de cualificación relacionados con I+D+i, Numero de profesores totales.*100	Investigaciones	GC2.3.2.1	Realizar 2 espacios de cualificación en investigación y creación (I+C) dirigidos a docentes	16 profesores aprobados con la convocatoria a 100 productos de investigación bajo las categorías de MINICIENCIAS	Participación del 70% de los profesores investigadores en espacios de cualificación en investigación									



INSTITUTO DEPARTAMENTAL DE BELLAS ARTES
 PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL 2025
 PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL
 "GESTIÓN PARA EL CAMBIO 2022-2026"

CÓDIGO DE ESTRATEGIA	HEC ESTRATEGICO	OBJETIVO DE ESTRATEGICO	CÓDIGO PROGRAMA	PROGRAMA	OBJETIVO DEL PROGRAMA	CÓDIGO PROYECTO	PROYECTO	META PROYECTO	LÍNEA BASE	NOMBRE DEL INDICADOR	FÓRMULA	ÁREA RESPONSABLE	CÓDIGO ACTIVIDAD 2025	ACTIVIDAD 2025	LÍNEA BASE	META 2025	
G03	REINTEGRAR AL MUNDO	Aplicar la formación con sentido de diversidad de la local y la visión global de desarrollo hacia la acción de innovación social, para dar respuesta a las necesidades del entorno y aportar en la construcción de puentes de inclusión	G03.1	INTERNACIONALIZACIÓN	Fortalecer las relaciones nacionales e internacionales que benefician a la comunidad académica.	G03.1.1	Movilidad académica	Incrementar aproximadamente 10 movilizaciones académicas	10	Porcentaje de movilizaciones académicas de estudiantes y profesores	Numero de movilizaciones académicas internacionales realizadas/Numero de movilizaciones proyectadas*100	Internacionalización	G03.1.1.1	Garantizar 15 movilizaciones académicas y de investigación	10	15 movilizaciones académicas de estudiantes y profesores	
						G03.1.2	Comunidad con proyección global	Aumentar en un 5% anual las cooperaciones institucionales	42	Porcentaje de variación de cumplimiento del plan de cooperaciones institucionales	Numero de cooperaciones institucionales realizadas/Numero de cooperaciones institucionales periodo anterior*100	Internacionalización	G03.1.2.1	Determinar e implementar actividades con instituciones aliadas	78% convenios firmados (2 de 41)	Dinamización del 70% de convenios con instituciones aliadas	
						G03.1.2		Incrementar 10% anual las actividades culturales y extracurriculares en el marco de la semana de la internacionalización	9	Porcentaje de cumplimiento del plan de internacionalización	Numero de actividades del plan de internacionalización realizadas/Total de actividades del plan programadas*100	Internacionalización	G03.1.2.2	Desarrollar la semana de la internacionalización	11 actividades	11 actividades de internacionalización en el marco de la semana de internacionalización	
						G03.1.3	Lenguas extranjeras	Incrementar en un 3% el porcentaje de estudiantes que están en nivel B2 de inglés	0	Variación porcentual de estudiantes que están en nivel B2 de inglés	Numero de estudiantes de nivel B2 /Numero de estudiantes*100	Coordinación de inglés	G03.1.3.1	Implementar la plataforma de inglés para los estudiantes		Participación del 80% de los estudiantes en la plataforma	
			G03.1.3		Implementar al menos 2 estrategias para fortalecer la formación lingüística de la comunidad académica	0	Cantidad de estrategias implementadas para el fortalecimiento de la formación lingüística		Internacionalización	G03.1.3.2	Desarrollar 2 estrategias de formación lingüística dirigidas a profesores y administrativos en la plataforma		Participación del 10% de profesores y administrativos en la plataforma				
			G03.2	INNOVACIÓN SOCIAL	Estructurar la red de innovación social para la transferencia de conocimientos con la comunidad, empresa y Estado para diseñar y definir políticas de forma más participativa.	G03.2.1	Red de innovación para actores de interés social	Implementar la red de innovación en áreas culturales para actores de interés social	0	Porcentaje de implementación de la red de innovación social	Actividades ejecutadas para la implementación del plan anual de la red de innovación social/Numero de actividades proyectadas para implementación RS*100	Extensión y proyección social	G03.2.1.1	Ejecutar las actividades del plan de la red de innovación para actores de interés social. Laboratorios de innovación social		100% del plan ejecutado de la red de innovación social	
			G03.3	PROYECCIÓN ARTÍSTICA Y PROMOCIÓN CULTURAL	Ampliar estrategias de circulación y promoción cultural para hacer de los proyectos artísticos y culturales de los grupos artísticos y profesionales, parte de una industria cultural con los más altos estándares de calidad.	G03.3.1	Circulación y promoción cultural de los grupos artísticos profesionales y facultades	Incrementar en un 5% las actividades de los grupos artísticos profesionales (Banda departamental, Grupos de Estares Tróvinda, Grupos artísticos de las facultades)	324	Tasa de variación de actividades de los grupos artísticos profesionales	Actividades de los grupos artísticos profesionales en el año anterior/1*100	Grupos artísticos y Facultades	G03.3.1.1	Realizar 334 actividades artísticas y culturales por los grupos artísticos de las facultades y los grupos profesionales y artísticos de la institución		334 actividades artísticas y culturales	
			G03.4	RELACIONAMIENTO CON LOS GRADUADOS	Mejorar el relacionamiento con los graduados, estructurando una red que permita fortalecer los vínculos con este segmento.	G03.4.1	Red de graduados	Implementar la red colaborativa de graduados	0	Porcentaje de implementación de la red de graduados	Actividades ejecutadas del plan anual de la red de graduados/Actividades programadas del plan anual de la red de graduados*100	Graduados	G03.4.1.1	Realizar actividades académicas para la formación continua de los graduados de la institución		7 actividades realizadas	8 actividades académicas para la formación continua de los graduados de la institución
			G03.4.1			G03.4.2	Observatorio del graduado	Llevar la participación del 60% de los graduados en el observatorio del graduado	0,07	Porcentaje de participación de los graduados en el observatorio del graduado	Numero de graduados que participan en el observatorio/Numero total de graduados*100	Graduados	G03.4.2.1	Contar y registrar la información del graduado para el fortalecimiento del observatorio del graduado	600 graduados en el observatorio del graduado	750 graduados participando del observatorio	
			G03.4.2			G03.4.2		Implementar el banco de hojas de vida de graduados	0	Numero de hojas de vida de graduados		Graduados	G03.4.2.2	Implementar el banco de hojas de vida de graduados	80 hojas de vida en el banco de hojas de vida del graduado	Encuestas de autoevaluación aplicadas al graduado	
			G03.5	EDUCACIÓN CONTINUADA	Fortalecer y consolidar la oferta de educación continuada presencial y/o virtual en la institución	G03.5.1	Cursos y diplomados	Ofertar anualmente 10 diplomados o cursos presenciales o virtuales	5	Numero de cursos y diplomados ofertados en modalidad presencial o virtual	Cuantificación del número de cursos y diplomados ofertados en modalidad presencial o virtual por año	Extensión y proyección social	G03.5.1.1	Ofertar 10 cursos o diplomados presenciales y/o virtuales en la institución		10 cursos o diplomados presenciales y/o virtuales	
			G03.5.1			G03.5.2	Programa Infantil y Juvenil	Realizar 5 diplomados (presenciales y/o virtuales) en municipios del departamento	0	Porcentaje de cumplimiento de oferta de diplomados en la región	Numero de diplomados en otros municipios del departamento/Numero de diplomados en otros municipios programados por año*100	Extensión y proyección social	G03.5.2.1	Ofertar un diplomado (o curso) en una subregión del departamento		1 diplomado y/o cursos en una subregión del país	
G03.5.2			G03.5.2		Incrementar la promoción y en 10% la participación en los programas infantil y juvenil ofertados por la institución	450	Tasa de variación de matriculados en los programas infantil y juvenil	Numero de matriculados en los programas infantil y juvenil en el año anterior/1*100	Facultades	G03.5.2.2	Realizar una estrategia de promoción de los programas infantil y juvenil	145 matriculados en los programas de formación infantil y juvenil	Incremento de un 5% en la matrícula de los programas de formación infantil y juvenil (572)				



INSTITUTO DEPARTAMENTAL DE BELLAS ARTES
 PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL 2025
 PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL
 "GESTIÓN PARA EL CAMBIO 2022-2026"

CÓDIGO DE ESTRATEGIA	ESTRATEGIA	OBJETIVO DE ESTRATEGIA	CÓDIGO PROGRAMA	PROGRAMA	OBJETIVO DEL PROGRAMA	CÓDIGO PROYECTO	PROYECTO	META PROYECTO	LÍNEA BASE	NOMBRE DEL INDICADOR	FÓRMULA	ÁREA RESPONSABLE	CÓDIGO ACTIVIDAD 2025	ACTIVIDAD 2025	LÍNEA BASE	META 2025																				
G04	SOSTENIBILIDAD PARA EL CAMBIO	Generar nuevas prácticas de relacionamiento, gestión y comunicación de recursos, para el desarrollo constante, innovación y ampliación de oferta de servicios, enfocados en la calidad en pos de la transformación e innovación sostenibles y socialmente incluyente de la institución.	G04.1	GESTIÓN CULTURAL ORGANIZACIONAL	Propiciar por una gestión institucional contemporánea que fortalezca los ejes institucionales de apoyo de la institución	G04.1.1	Reestructuración organizacional	Estructura organizacional actualizada	0	Porcentaje de avance de Reestructuración organizacional	Numero de actividades ejecutadas para Reestructuración organizacional/Numero de actividades proyectadas para reestructuración organizacional *100	Rectoría Administrativa y financiera	G04.1.1.1	Actualizar la estructura organizacional			Estructurar la gestión actualizada																			
						G04.1.2	Comunicación institucional	Estructuración e implementación del plan de comunicaciones y de participación ciudadana	0	Porcentaje de ejecución del plan de comunicaciones y de participación ciudadana	Numero de actividades ejecutadas del plan de comunicaciones y de participación ciudadana /Numero de actividades proyectadas del plan de comunicaciones y de participación ciudadana*100	Comunicaciones	G04.1.2.1	Estructurar e implementar el plan anual de comunicaciones y participación ciudadana			100% ejecución del plan anual de comunicaciones y participación ciudadana																			
							Emisoras de bellas artes en funcionamiento	0	Porcentaje de cumplimiento de las actividades proyectadas en la emisora	Numero de actividades ejecutadas en la emisora /Numero de actividades proyectadas en la emisora*100	Comunicaciones	G04.1.2.2	Ejecutar las acciones en relación al poscast de comunicaciones			100% ejecución de las acciones en relación al poscast de comunicaciones																				
						G04.1.3	Desarrollo de cultura organizacional	Ejecutar el 100% de las actividades del plan de cultura organizacional	0	Porcentaje de cumplimiento del plan de cultura organizacional	Numero de actividades ejecutadas en el plan de cultura organizacional /Numero de actividades proyectadas del plan de cultura organizacional *100	Talento humano y Planeación institucional	G04.1.3.1	Ejecutar el plan estratégico de talento humano			100% de implementación del plan de estrategia de talento humano																			
													G04.1.3.2	Formular el plan de integralidad			100% de implementación del plan de integralidad																			
													G04.1.3.3	Formular el plan de seguimiento del Programa de transparencia y ética pública			100% de implementación del plan de seguimiento anual del programa de transparencia y ética pública																			
						G04.2	GESTIÓN FINANCIERA Y SOSTENIBILIDAD	Realizar acuerdos con el sector público y privado para garantizar las condiciones necesarias al desarrollo de la oferta institucional.	G04.2.1	Alinear con sector productivo	Incrementar 1 alianzas por año con el sector productivo y cultural	3	Tasa de avance de alianzas con industria creativas	Numero de alianzas con industrias creativas en el año /Numero de alianzas con industrias creativas en el año anterior *100	Rectoría	G04.2.1.1	Gestionar alianzas con el sector productivo y cultural			1 alianzas																
						G04.3	DESARROLLO DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA, TECNOLÓGICA Y DEL ACERVO INSTITUCIONAL	Garantizar el mejoramiento, mantenimiento y preservación de la infraestructura física, tecnológica y del acervo institucional	G04.3.1	Proyecto de la Mansana de Bellas Artes	Ejecutar en un 100% el plan de mantenimiento de infraestructura	0	Porcentaje de avance de plan de mantenimiento de infraestructura	Numero de actividades del plan de mantenimiento de infraestructura proyectadas * 100	Recursos físicos	G04.3.1.1	Ejecutar el plan anual de mantenimiento de infraestructura física			100% plan de mantenimiento de infraestructura ejecutado																
																G04.3.1.2	Incrementar 4000m ² de nueva infraestructura desarrollada en el periodo	600,63 m ²	Porcentaje de nuevas infraestructuras inventariadas en el periodo/Numero de M ² nuevas inventariadas periodo anterior *100	Administración administrativa y financiera	G04.3.1.2	Realizar la construcción de los Salas de Ensayo			2 Salas de ensayo											
			G04.3.2	Biblioteca innovadora	Incrementar cantidad y calidad de la oferta de servicios de biblioteca				0	Porcentaje de implementación del plan de biblioteca *Crecimiento de usuarios	Numero de actividades del plan de biblioteca proyectadas del plan de biblioteca*100	Biblioteca	G04.3.2.1	Ejecutar el plan anual de biblioteca 2024			100% de ejecución del plan anual de biblioteca																			
			G04.3.3	Gestión documental	Ejecutar el 100% del programa de gestión documental				0	Porcentaje de cumplimiento del programa de gestión documental	Numero de actividades del programa de gestión documental realizadas / Numero de actividades proyectadas *100	Gestión documental	G04.3.3.1	Ejecutar el Plan Institucional de Archivos PIMAB	80% avance PIMAB		100% de ejecución del PIMAB																			
			G04.3.4	Gestión de procesos de Tecnología de la Información.	Ejecutar el 100% de las actividades del plan de tecnología de la información				0	Porcentaje de cumplimiento del plan de tecnología de la información	Numero de actividades del plan de gestión de TI realizadas/Numero de actividades proyectadas *100	Tecnologías de la información	G04.3.4.1	Ejecutar el Plan Estratégico de las Tecnologías de la Información y Comunicaciones	50% avance PETIC		100% de ejecución del PETIC																			
			G04.3.5	Gestión del Patrimonio Cultural	Diseño e implementación de la política para gestión del patrimonio institucional				0	Porcentaje de avance en la construcción e implementación de política de patrimonio institucional	Actividades ejecutadas en construcción e implementación política patrimonio / actividades programadas *100	Proyectos especiales -Activo Inmaterial	G04.3.5.1	Elaboración e implementación del plan de gestión patrimonio			Implementación del plan de gestión patrimonio en un 50%																			
			G04.4	SISTEMAS DE GESTIÓN	Implementar los distintos sistemas de gestión (Calidad Ambiental, SST y Seguridad de la información) para mejorar los procesos académicos y administrativos, enfocados al cumplimiento de las metas establecidas con indicadores de gestión y estrategias de mejoramiento continuo.				G04.4.1	Sistema de gestión de la calidad ISO9001	Actualizar e implementación en un 100% el sistema de gestión de la calidad	0	Porcentaje de implementación del sistema de gestión de la calidad	Numero de actividades ejecutadas para implementación del sistema de gestión de la calidad /Numero de actividades programadas para implementación SGA *100	Planeación y seguimiento de la calidad	G04.4.1.1	Actualizar e implementar el Sistema de Gestión de la Calidad			100% de actualización del Sistema de Gestión de Calidad																
						G04.4.2	Sistema de gestión de la seguridad y salud en el trabajo ISO45001	Implementar en un 100% el sistema de seguridad y salud en el trabajo bajo la iso45001								0	Porcentaje de implementación del sistema de seguridad y salud en el trabajo	Numero de actividades ejecutadas para implementación del sistema de gestión de la seguridad y salud en el trabajo /Numero de actividades programadas para implementación SST *100	Seguridad y salud en el trabajo	G04.4.2.1	Ejecutar el plan de seguridad y salud en el trabajo bajo el Decreto 1073 de 2015 y Resolución 0312 del 2019 articulado a la ISO45001			100% ejecución del plan de seguridad y salud en el trabajo												
																				G04.4.3	Sistema de gestión ambiental con la norma ISO14001	Implementar en un 100% el sistema de gestión ambiental bajo la ISO14001	0	Porcentaje de implementación del sistema de gestión ambiental	Numero de actividades ejecutadas para implementación del sistema de gestión ambiental /Numero de actividades programadas para implementación SGA *100	Tecnologías de la información	G04.4.3.1	Estructurar plan de gestión ambiental			Plan de gestión ambiental bajo la ISO 14001					
																											G04.4.4	Sistema de gestión de la seguridad de la información ISO27001	Implementar en un 100% el sistema de gestión de la seguridad de la información	0	Porcentaje de implementación del sistema de gestión de la seguridad de la información	Numero de actividades ejecutadas para implementación del sistema de gestión de la seguridad de la información /Numero de actividades programadas para implementación SI *100	G04.4.4.1	Aprobar la política de seguridad y privacidad de la información	80% avance en el diseño de la política	Política de seguridad y privacidad en la información aprobada
																																	G04.4.4.2	Estructurar el plan de seguridad y privacidad de la información		
G04.4.4.3	Definir matriz de riesgos de seguridad y privacidad de la información			Matriz de riesgo de seguridad y privacidad en la información																																